

หลักพุทธธรรมในการส่งเสริมกิจการกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์ สตรีเทศบาลเมืองน่าน จังหวัดน่าน

Buddhist Principles in Business Promoting of the Nan Municipality Women's Truth Saving Fund, Nan Province



¹ศรีสวัสดิ์ แพทย์สมาน, ²สิทธิชัย อุ่นสวน และ ³จุฑามาศ คำสม

¹Sichawat Patsaman, ²Sittichai Unsaun and ³Chuthamat Kamsom

¹²มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย วิทยาลัยสงฆ์นครน่าน เฉลิมพระเกียรติฯ,
³โรงเรียนศรีสวัสดิ์วิทยาคารจังหวัดน่าน

¹²Mahachulalongkornrajavidyalaya University Nakhon Nan Buddhist College,
³Srisawatwittayakarnnan School

¹Corresponding Author's E-mail: nanthai6309@gmail.com

¹Tel. 088-593-4782

Received January 8, 2024; Revised January 20, 2024; Accepted January 22, 2024

บทคัดย่อ

บทความนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาประวัติความเป็นมาของกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน จังหวัดน่าน 2) ศึกษารูปแบบการบริหารจัดการของกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน จังหวัดน่าน และ 3) ศึกษาพุทธธรรมในการส่งเสริมกิจการกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน จังหวัดน่าน เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ มีสมาชิกกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์ เป็นผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ซึ่งใช้วิธีการคัดเลือกแบบเจาะจง

ผลการวิจัย พบว่า 1) กองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน จังหวัดน่าน ก่อตั้งในปี พ.ศ. 2546 โดยกลุ่มสตรีในเขตเทศบาลเมืองน่าน เพื่อแก้ไขปัญหาการขาดแคลนแหล่งทุนของสตรีในเขตเทศบาลเมืองน่าน 2) การบริหารจัดการกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่านมี 2 รูปแบบ คือแบบดั้งเดิมอาศัยความซื่อสัตย์ ไว้เนื้อเชื่อใจ กับคณะทำงานของกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์ และ รูปแบบใหม่ อาศัยระบบการบริหารสมัยใหม่เข้ามาบริหารจัดการ มีกระบวนการการบริหาร 7 ประการ คือ 1) วางแผน 2) จัดองค์การ 3) จัดบุคลากร หรือจัดคนเข้าทำงาน 4) อำนวยการ 5) ประสานงาน 6) รายงาน และ 7) งบประมาณ 3) หลักพุทธธรรมที่นำมาใช้กับการบริหารกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน คือหลักของพรหมวิหารธรรม 4 หลักอิทธิบาท 4 หลักฆราวาสธรรม 4 และหลักขอความเป็นกัลยาณมิตร 7 เป็นผลให้ผู้บริหารและสมาชิกกลุ่มเกิดการทำงานอย่างมีคุณธรรมหน้าเชื่อถือมากยิ่งขึ้น โดยสร้างความซื่อสัตย์ความสุจริตในการปฏิบัติงานตาม ก่อให้เกิดการพัฒนาเงินในกองทุนมากขึ้นทำให้นำผลที่ได้จากดอกเบี้ยหรือการปันผลเงินจากกองทุนมาสร้างผลประโยชน์ให้กับตนเองและชุมชนไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

คำสำคัญ: กองทุนสัจจะสะสมทรัพย์, พุทธวิธีการบริหารจัดการ, สตรีเทศบาลเมืองน่าน



Abstract

The purpose of this article were: 1) to study the history of Nan municipality women's truth saving fund, Nan province, 2) to study the management model of Nan municipality women's truth saving fund, Nan Province, and 3) to study Buddhist principles for enhancing the procedure of Nan municipality women's truth saving fund, Nan Province. This was a qualitative research with members of women's truth saving fund providing important information using a purposive selection method.

The result of the research found that Nan municipality women's truth saving fund, Nan province has established in 2546 B.E. It was a grouping of women in the Nan municipality area. This fund had established to solve the lack of fund problem; giving women in Nan municipality bring the funds to use with effort, honesty, thrifty, and validity. The management models of Nan municipality women's truth saving fund had two models, the original model depends on honesty and trust in the saving truth working group and the new model depends on a new management system that had 7 topics, there were planning, organizing, staffing, directing, Co-coordinating, reporting, and budgeting. Buddhist principles used for managing Nan municipality women's truth saving fund are Brahmavihara 4, Iddhippada 4, Garavasadhamma 4, and Kalyanamittadhamma 7. Buddhist principles above could apply to develop and bring more morals in the working process, causing administrators and members have working with morals and more believable by making honesty in the working process bringing the development of fund increased, this could bring benefit from interest and dividend from the fund to create benefits for their own and community for sustainable development.

Keywords: Truth Saving Fund, Buddhist methods of management, Nan municipality women

บทนำ

มนุษย์เป็นสัตว์โลกที่มีการเรียนรู้ (Learning Animal) สามารถเรียนรู้ได้อย่างไม่มีขอบเขต มีศักยภาพในการเรียนรู้สูงกว่าสัตว์โลกชนิดอื่นๆ สามารถนำความรู้มาพัฒนาตนเองและสังคมให้มีความสุขได้ (สนธยา พลศรี, 2550) มนุษย์ต้องเรียนรู้ตลอดเวลาตั้งแต่เกิดจนตาย โดยเรียนรู้จากพ่อแม่ ครูบาอาจารย์ มิตรสหาย เป็นต้น เพื่อดำรงชีวิตให้คงอยู่และเจริญรุ่งเรืองการเรียนรู้ของมนุษย์นั้นก็เพื่อให้ได้สิ่งสำคัญพื้นฐานที่สุดในการดำรงชีวิตคือปัจจัย 4 ได้แก่ อาหาร เครื่องนุ่งห่ม ที่อยู่อาศัย และยารักษาโรค โดยเฉพาะอาหารถือว่าเป็นปัจจัยสำคัญที่สุด เพราะมนุษย์ต้องอาศัยหล่อเลี้ยงชีวิตให้คงอยู่ ดังพระพุทธพจน์ว่า “สัตว์ทั้งปวงดำรงอยู่ได้ด้วยอาหาร” (ที.ปา. (ไทย) 11/303/251) และว่า “กายนี้ดำรงอยู่ได้ด้วยอาหาร อาศัยอาหารจึงดำรงอยู่ได้ขาดอาหารก็ดำรงอยู่ไม่ได้”

กลุ่มสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน เป็นการรวมตัวกันของสตรีในเขตเทศบาลเมืองน่าน 28 ชุมชน 3 หมู่บ้าน เพื่อช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันโดยการประหยัดทรัพย์ แล้วนำมาสะสมรวมกันทีละเล็กละน้อยเป็นประจำทุกวันที 4 ของทุกเดือนเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงใดๆก็จะมี การสื่อสารในโลกสังคมออนไลน์ในยุคปัจจุบันดำเนินงานให้ประสบผลสำเร็จและมีประสิทธิภาพจะต้องบริหารจัดการอยู่ภายใต้หลักคุณธรรม 5 ประการ (ประยูร ธมมจิตโต, 2549) คือ 1) ความซื่อสัตย์ 2) ความเสียสละ 3) ความ

รับผิดชอบ 4) ความเห็นอกเห็นใจกัน 5) ความไว้วางใจกัน ดังนั้นมีจุดมุ่งหมายเพื่อออมเงินอย่างสม่ำเสมอ และใช้เงินในการลงทุนประกอบอาชีพ ใช้จ่ายทั้งของตนเองและบุคคลอื่น ๆ ภายในกลุ่ม บริหารและจัดการโดยสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต และได้จัดตั้งครั้งแรกโดยผู้ที่บริหารในตำแหน่งของประธานกลุ่มแม่บ้านเทศบาล ปัจจุบันผู้ที่บริหารกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน ตำแหน่งทางสังคม ประธานคณะกรรมการพัฒนาศักยภาพสตรีเทศบาลเมืองน่าน ตำบลในเวียง อำเภอเมืองน่าน จังหวัดน่าน (อักษรย่อใช้ว่า กพสต.ในเวียง) มีที่ทำการ ณ อาคารประหยัฒพลังงานและสิ่งแวดล้อมเทศบาลเมืองน่าน

การรวมกลุ่มสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลมิได้ก่อเกิดปัญหาเนื่องจากบริหารระบบมีส่วนร่วมทุกชุมชนในการออมทรัพย์ และการส่งชำระหนี้ต่อกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน แต่มาประสบปัญหาในยุคโรคระบาดโควิด-19 ที่มีผลกระทบต่อบริษัทเศรษฐกิจ สังคมครอบครัว สังคมชุมชนเมืองที่มีรายได้เลี้ยงครอบครัวจากการกู้แหล่งเงินสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน จากเงินทุนหมุนเวียนแหล่งกู้ ที่มีดำเนินผ่านมาความคล่องตัว เศรษฐกิจบริบทชุมชนเมืองในเขตเทศบาลเมืองน่าน สมาชิกต่างไม่กล้ากู้ไปลงทุน และเงินจะออมทรัพย์ จะถอนไปใช้ก็ไม่สามารถถอนได้เพราะมีหนี้กับกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์ เมื่อเกิดปัญหากับแหล่งเงินกู้สัจจะสะสมทรัพย์ ก็ได้ปรับการบริหารแบบสังคมแห่งความเอื้ออาทร แบบสังคมชุมชนเมืองที่จะมิให้มีผลกระทบต่อผู้ออมทรัพย์และผู้ส่งชำระหนี้แบบผ่อนผันส่งชำระหนี้คืนเงินต้นน้อยตามกำลังที่ทำได้จากการที่ปิดเมือง เมื่อไม่มีนักท่องเที่ยวมาท่องเที่ยวจับจ่ายใช้สอยซื้อของฝากของที่ระลึก ทำให้ผลกระทบระบบเศรษฐกิจทุกกิจการ รายย่อย รายใหญ่ ร้านเสริมสวย ไม่มีเงินจูงใจผลกำไรจากการลงทุน จึงได้มีการปรับอัตราเงินปันผลจากเงินออมและเงินเฉลี่ยคืนผู้กู้ก็ต้องปรับลดลง เคยแจกของรางวัลจับฉลากปันความสุขแก่สมาชิกก็จำเป็นต้องงด ปรับเปลี่ยนเป็นสมทบจ่ายให้แก่สมาชิกทุกรายเท่าๆกันเพื่อขวัญและกำลังใจแก่สมาชิก

ด้วยเหตุผลความเป็นมาและความสำคัญของปัญหาดังกล่าวมา ปรากฏว่าการบริหารจัดการกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์ของสตรีเทศบาลเมืองน่านจังหวัดน่าน จึงได้นำหลักธรรมทางพระพุทธศาสนามาประยุกต์ใช้ ผู้วิจัยจึงได้นำเสนอผลการศึกษา “หลักพุทธธรรมในการส่งเสริมกิจการกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน จังหวัดน่าน” เพื่อให้ได้ทราบประวัติความเป็นมา รูปแบบการบริหารจัดการ และหลักพุทธธรรมในการส่งเสริมกิจการกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่านจังหวัดน่าน เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารจัดการกองทุนให้ดียิ่งขึ้นและเป็นแบบอย่างให้กับกองทุนอื่นๆ ต่อไป

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาประวัติความเป็นมาของกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน จังหวัดน่าน
2. เพื่อศึกษารูปแบบการบริหารจัดการของกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน จังหวัดน่าน
3. เพื่อศึกษาพุทธธรรมในการส่งเสริมกิจการกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน จังหวัดน่าน

วิธีดำเนินการวิจัย

งานวิจัยฉบับนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) และเก็บข้อมูลภาคสนาม (Field Study) โดยได้กำหนดผู้ให้ข้อมูลโดยใช้วิธีการคัดเลือกแบบเจาะจง จำนวน 15 คน ประกอบด้วย 1) ผู้ก่อตั้งกองทุน 5 คน 2) ผู้นำกลุ่ม 5 คน 3) ผู้แทนสมาชิก 5 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา ประกอบด้วย



1. แบบสัมภาษณ์ (Interview) ซึ่งแบ่งแบบสัมภาษณ์ออกเป็น 2 ตอน คือ ตอนที่ 1 สัมภาษณ์เกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ให้สัมภาษณ์ และ ตอนที่ 2 สัมภาษณ์เกี่ยวกับประวัติความเป็นมาของการก่อตั้งกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์ และหลักการบริหารกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์ตามหลักการบริหารสมัยใหม่ และหลักพุทธธรรมในการส่งเสริมกิจการกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน จังหวัดน่าน

2. การจัดประชุมกลุ่มย่อย (Focus group) โดยดำเนินการร่วมกับผู้นำกลุ่ม ผู้นำ ผู้นำท้องถิ่น นักวิชาการ ที่มีบทบาทเกี่ยวกับการดำเนินงานในกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน โดยมีประเด็นสนทนาเช่น ประวัติความเป็นมาของกองทุน รูปแบบการบริหารจัดการ หลักพุทธธรรมที่ใช้ในการส่งเสริมการบริหารจัดการกองทุน

การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยได้กำหนดกระบวนการและขั้นตอนในการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลวิจัย อันมีสาระสำคัญโดยสรุปดังต่อไปนี้

1. ศึกษารวบรวมข้อมูลจากเอกสารทางวิชาการและผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับประวัติความเป็นมาของกองทุน รูปแบบการบริหารจัดการ หลักพุทธธรรมที่ใช้ในการส่งเสริมการบริหารจัดการกองทุน
2. วิเคราะห์ข้อมูลจากเอกสารทางวิชาการและผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับประวัติความเป็นมาของกองทุน รูปแบบการบริหารจัดการ หลักพุทธธรรมที่ใช้ในการส่งเสริมการบริหารจัดการกองทุน
3. สัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญอันประกอบไปด้วย ผู้นำกลุ่ม ผู้นำท้องถิ่น นักวิชาการ ตลอดจนบุคคลที่มีส่วนสำคัญซึ่งมีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์

การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยทำการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ โดยวิเคราะห์ข้อมูลร่วมกับแนวคิดทฤษฎีและผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง โดยศึกษาผ่านประวัติความเป็นมาของกองทุน รูปแบบการบริหารจัดการ หลักพุทธธรรมที่ใช้ในการส่งเสริมการบริหารจัดการกองทุน ผู้วิจัยได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ มีการจดบันทึกและบันทึกเสียง จากนั้นนำข้อมูลที่ได้อาจจัดพิมพ์บันทึกข้อความ นำข้อความที่ได้มาจำแนกเป็นประเด็นและเรียบเรียงเฉพาะประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์ของงานวิจัยโดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis Technique) ประกอบกับบริบท (Context) แล้วสังเคราะห์ข้อมูลตามวัตถุประสงค์การวิจัยและนำเสนอต่อไป

ผลการวิจัย

หลักพุทธธรรมในการส่งเสริมกิจการกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน จังหวัดน่านมีวัตถุประสงค์เพื่อ ได้ผลการวิจัยตามวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. ประวัติความเป็นมาของกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน จังหวัดน่าน

จากการวิจัยพบว่า กลุ่มสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน จังหวัดน่าน ได้มีการเริ่มก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2546 โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือ เป็นการรวมคนในหมู่บ้านเพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน มาการแก้ไขปัญหารายขาดแคลนแหล่งเงินทุนโดยให้คนในหมู่บ้าน นำเงินทุนไปใช้ดำเนินงาน ด้วยความขยัน ซื่อสัตย์ ประหยัด อดทน และถูกต้อง และลดต้นทุนในการดำเนินชีวิตการรวมตัวกันของชาวบ้าน เพื่อช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันโดยการประหยัดทรัพย์แล้วนำมาสะสมรวมกันที่ละเล็กละน้อยเป็นประจำอย่าง

สม่ำเสมอ เพื่อใช้เป็นทุนให้สมาชิกที่มีความจำเป็นเดือดร้อนกู้ยืมไปใช้ในการ ลงทุนประกอบอาชีพ หรือเพื่อสวัสดิการของตนเองและครอบครัว

2. รูปแบบการบริหารจัดการของกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน จังหวัดน่าน

จากการวิจัยพบว่า การบริหารจัดการกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่านมี 2 รูปแบบ คือแบบดั้งเดิมที่อาศัยความซื่อสัตย์ ไว้นื้อเชื่อใจ กับคณะทำงานของกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์ และ รูปแบบใหม่ อาศัยระบบการบริหารสมัยใหม่เข้ามาบริหารจัดการ โดยมีกระบวนการทางการบริหาร 7 ประการ คือ 1) การวางแผน (Planning) 2) การจัดองค์การ (Organizing) 3) การจัดบุคลากร หรือการจัดคนเข้าทำงาน (Staffing) 4) การอำนวยการ (Directing) 5) การประสานงาน (Co-ordinating) 6) การรายงาน (Reporting) และ 7) การงบประมาณ (Budgeting) การบริหารจัดการจึงเป็นเครื่องมือที่บ่งชี้ให้ทราบถึงความเจริญก้าวหน้าของการบริหารจัดการกองทุน และเติบโตควบคู่มากับการดำรงชีพของสมาชิกในชุมชน กระบวนการทางการบริหารที่ผู้บริหารต้องทำหน้าที่ในการบริหารเป็นขั้นพื้นฐานที่ทำให้เข้าใจได้ง่าย ๆ เพราะมีขั้นตอนที่เป็นเหตุเป็นผล และเป็นขั้นตอนตามลำดับก่อนหลังของการบริหาร ที่เป็นที่ยอมรับกันในสมัยใหม่นำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

3. หลักพุทธธรรมในการส่งเสริมกิจการกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน จังหวัดน่าน

จากการวิจัยพบว่า หลักพุทธธรรมที่นำมาปรับใช้กับการบริหารกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน จังหวัดน่าน คือหลักของสัจจะ ความจริงใจ ความซื่อสัตย์ ซึ่งหลักธรรมทางพระพุทธศาสนาดังกล่าวสามารถนำมาประยุกต์ใช้พัฒนาให้เกิดจะก่อให้เกิดคุณธรรมในการบริหารมากยิ่งขึ้น หลักพุทธธรรมดังกล่าวทำให้เกิดความมั่นคงในกลุ่มสัจจะมากขึ้น เมื่อนำมาประยุกต์ใช้กับการบริหาร ผู้บริหารและสมาชิกกลุ่มก็จะเกิดการทำงานอย่างมีคุณธรรมหน้าเชื่อถือมากยิ่งขึ้น โดยสร้างความซื่อสัตย์ความสุจริตในการปฏิบัติงานตามชื่อของคำว่า “ซื่อสัตย์” เมื่อมีความซื่อสัตย์เกิดขึ้นก็จะทำให้สมาชิกและประชาชนที่สนใจเข้าร่วมเป็นสมาชิกมากขึ้น ก่อให้เกิดการพัฒนาเงินในกองทุนมากขึ้นทำให้นำผลที่ได้จากดอกเบี้ยหรือการปันผลเงินจากกองทุนมาสร้างผลประโยชน์ให้กับตนเองและชุมชนไปสู่การพัฒนาที่ดียั่งยืนต่อไป

อภิปรายผลการวิจัย

จากการวิจัย หลักพุทธธรรมในการส่งเสริมกิจการกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรี เทศบาลเมืองน่าน จังหวัดน่าน ผู้วิจัยได้สรุปวิเคราะห์เป็นการอภิปรายผลได้ดังต่อไปนี้

กลุ่มสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน เป็นการรวมตัวของประชาชนด้วยความสมัครใจโดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อออมเงินอย่างสม่ำเสมอ และใช้เงินในการลงทุนประกอบอาชีพ และใช้จ่ายทั้งของตนเองและบุคคลอื่น ๆ ภายในกลุ่ม บริหารและจัดการโดยสมาชิกกลุ่มสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน จังหวัดน่าน ได้จัดตั้งขึ้นตั้งแต่ปี พ.ศ. 2546 ซึ่งมีแนวคิดพื้นฐานการจัดตั้งกลุ่มสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน ด้วยกันดังนี้

แนวคิดที่ 1 การรวมคนในหมู่บ้านเพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน โดยรวมคนที่มีฐานะแตกต่างกันให้ช่วยเหลือกันโดยอยู่บนพื้นฐานความเชื่อ “จนเงินแต่ไม่จนน้ำใจ” ซึ่งทำให้คนในชุมชนเห็นอกเห็นใจกันและกัน

แนวคิดที่ 2 การแก้ไขปัญหาการขาดแคลนแหล่งเงินทุนโดยให้คนในหมู่บ้าน การรวมตัวกันระดมเงินออม เพื่อจัดตั้งกลุ่มออมเงินแล้วให้สมาชิกกู้ยืมเป็นทุนในการประกอบอาชีพ หรือพัฒนาอาชีพ

แนวคิดที่ 3 การนำเงินทุนไปใช้ดำเนินงาน ด้วยความขยัน ซื่อสัตย์ ประหยัด ฉลาด และถูกต้อง เพื่อให้ได้ทุนคืนและมีกำไรเป็นการสร้างรายได้ให้แก่สมาชิกกลุ่มฯ



ซึ่งสามารถกล่าวโดยภาพรวมได้ว่ากลุ่มสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน จังหวัดน่าน ได้มีการเริ่มก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2546 โดยมีวัตถุประสงค์หลักคือ เป็นการรวมคนในหมู่บ้านเพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน มาตรการแก้ไขปัญหาการขาดแคลนแหล่งเงินทุนโดยให้คนในหมู่บ้าน นำเงินทุนไปใช้ดำเนินงาน ด้วยความขยัน ซื่อสัตย์ ประหยัด ฉลาด และถูกต้อง และลดต้นทุนในการดำเนินชีวิตการรวมตัวกันของชาวบ้าน เพื่อช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันโดยการประหยัดทรัพย์แล้วนำมาสะสมรวมกันที่ละเล็กละน้อยเป็นประจำ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้เป็นทุนให้สมาชิกที่มีความจำเป็นเดือดร้อนกู้ยืมไปใช้ในการ ลงทุนประกอบอาชีพ หรือ เพื่อสวัสดิการของตนเองและครอบครัวสอดคล้องกับงานวิจัยของ ธยาอุส ขอเจริญ ได้ทำวิจัยเรื่อง “การบริหารจัดการกลุ่มสัจจะสะสมทรัพย์โดยการมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างยั่งยืน” ผลการศึกษาพบว่ากระบวนการบริหารจัดการกลุ่มสัจจะสะสมทรัพย์ เป็นการพึ่งตนเองและการช่วยเหลือเกื้อกูล มีการดำเนินการโดยการมีส่วนร่วมของสมาชิกเปิดโอกาสให้สมาชิกเข้ามามีส่วนร่วม ทั้งในการวางแผน กำหนดทิศทางในการดำเนินงาน การตัดสินใจ ลงมือปฏิบัติการติดตามผลการดำเนินการร่วมกัน มีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อกลุ่ม และสมาชิกกลุ่ม, การบริหารจัดการกลุ่มสัจจะสะสมทรัพย์โดยการมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างยั่งยืน เป็นกลุ่มที่จัดตั้งขึ้นจากในวัด ซึ่งสามารถดึงประชาชนให้เข้ามาร่วมบุญในวัด มาทำงานเพื่อชุมชน อันเป็นการสร้างความเชื่อมโยงระหว่างวัดและประชาชนส่วนใหญ่ในชุมชน นำไปสู่กิจกรรมการสร้างสรรค์ชุมชน, รูปแบบการบริหารจัดการกลุ่มสัจจะสะสมทรัพย์โดยการมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างยั่งยืนสมาชิกกลุ่มสัจจะสะสมทรัพย์ให้ความสำคัญในเรื่องดังต่อไปนี้(1)ผลกำไรของกลุ่มสัจจะสะสมทรัพย์ส่วนหนึ่งคืนสู่สมาชิกในรูปสวัสดิการเช่น การรักษาพยาบาล เงินสงเคราะห์ญาติผู้เสียชีวิต เป็นต้น(2)การฝากเงินสะสมประจำทุกเดือนหรือผ่านชำระหนี้เงินกู้จากกลุ่มสัจจะสะสมทรัพย์ต้องฝากและส่งอย่างสม่ำเสมอ (3) พระสงฆ์เป็นบุคคลที่ทำให้กลุ่มสัจจะสะสมทรัพย์ประสบความสำเร็จ สิ่งจูงใจที่ทำให้สมัครเป็นสมาชิกของกลุ่ม เพราะเห็นว่ามีพระสงฆ์เป็นผู้นำ และที่ปรึกษาของกลุ่มการเงินพระที่เคร่งวัตรปฏิบัติที่งดงามและเป็นพระนักพัฒนา (ธยาอุส ขอเจริญ,2563)

การบริหารเป็นสิ่งสำคัญที่มีความจำเป็น และน่าศึกษาอย่างยิ่งแท้จริงแล้วบทบาท และความสำคัญของการบริหารนั้นมีความสัมพันธ์กับอารยธรรมการดำรงชีพของมนุษย์ที่เดียวเพราะเมื่อมนุษย์รวมกันอยู่เป็นหมู่เป็นกลุ่มมีหัวหน้าปกครองบังคับบัญชา มีการแบ่งงานกันทำตามลักษณะความรู้ความสามารถ มีการช่วยเหลือเกื้อกูลกันในระหว่างพวกและเผ่าเดียวกันโดยมีจารีตประเพณี และวัฒนธรรมเป็นเครื่องกำกับความประพฤติของกลุ่มชนเหล่านั้นเมื่อกลุ่มสังคมขยายตัวเติบโตขึ้นมีความซับซ้อนมากขึ้นมนุษย์ก็เริ่มสร้าง และวางระเบียบกฎเกณฑ์ข้อบังคับต่างๆขึ้นโดยเรียนรู้จากประสบการณ์ และความเชื่อถือทั้งนี้ก็โดยมุ่งหวังที่จะให้เกิดความสำเร็จเรียบร้อยขึ้นในองค์การ (พยอม วงศ์สารศรี,2542) และเกิดความสงบสุขขึ้นในสังคมนั้น ซึ่งรูปแบบการบริหารจัดการของกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน จังหวัดน่าน จากการวิจัยสามารถแยกออกได้เป็น 2 คือ 1) รูปแบบดั้งเดิม ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2546 – 2548 กองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน ได้ก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2546 โดยมีวัตถุประสงค์เป็นการรวมคนในหมู่บ้านเพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน มาตรการแก้ไขปัญหาการขาดแคลนแหล่งเงินทุนโดยให้คนในหมู่บ้าน นำเงินทุนไปใช้ดำเนินงาน ด้วยความขยัน ซื่อสัตย์ ประหยัด ฉลาด และถูกต้อง และลดต้นทุนในการดำเนินชีวิตการรวมตัวกันของชาวบ้าน เพื่อช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันโดยการประหยัดทรัพย์แล้วนำมาสะสมรวมกันที่ละเล็กละน้อยเป็นประจำ อย่างสม่ำเสมอ มีสมาชิกกลุ่มสตรีได้รับความเดือดร้อน กู้เงินนอกระบบดอกเบี้ยสูงมาดำเนินกิจการของตนเอง 2) รูปแบบใหม่ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2548 – ปัจจุบัน การบริหารจัดการกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน หลังจากได้มีการดำเนินการมา 2 ปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2546 – 2548 ได้มีการเปลี่ยนคณะกรรมการของกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์ โดยมีการเลือกประธานกรรมการมาจากคณะกรรมการของกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์ ซึ่งนาง

ศรีสวัสดิ์ แพทย์สมาน ได้รับเลือกให้เป็นประธานคณะกรรมการของกลุ่มสัจจะสมทรัพย์ พร้อมทั้งได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ ซึ่งได้นำหลักของการบริหารโดยอาศัยหน้าที่หลักทางการบริหาร 7 ประการ (ธนจรัส พูนสิทธิ์, 2541) คือ คือ 1) การวางแผน (Planning) 2) การจัดองค์การ (Organizing) 3) การจัดบุคลากร หรือการจัดคนเข้าทำงาน (Staffing) 4) การอำนวยการ (Directing) 5) การประสานงาน (Co-ordinating) 6) การรายงาน (Reporting) และ 7) การงบประมาณ (Budgeting) การบริหารจัดการจึงเป็นเครื่องมือที่บ่งชี้ให้ทราบถึงความเจริญก้าวหน้าของการบริหารจัดการกองทุน และเติบโตควบคู่มากับการดำรงชีพของสมาชิกในชุมชน ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ พุฒิพงศ์ ศรีไตรรัตน์ได้ทำสารนิพนธ์เรื่อง “การบริหารจัดการกลุ่มสัจจะสมทรัพย์เพื่อพัฒนาคุณธรรมครบวงจรชีวิต สำนักสงฆ์ทุ่งควนารามบ้านลานวัว ตำบลกะหรอ กิ่งอำเภอนบพิตำ จังหวัดนครศรีธรรมราช” ผลการศึกษาพบว่าปัจจัยที่ทำให้กลุ่มสัจจะสมทรัพย์ฯ สำนักสงฆ์ทุ่งควนารามมีความเข้มแข็ง คือ การมีผู้นำที่ได้รับการเชื่อถือจากชาวบ้าน ยึดถือสัจจะและกฎระเบียบในการทำงาน การมีระบบการทำงานที่เป็นระเบียบ รวดเร็ว ยุติธรรม โปร่งใส และเป็นประชาธิปไตย อันเนื่องมาจากความคิดสร้างสรรค์และการพยายามปรับปรุงการปฏิบัติงานของกลุ่มกรรมการเองและเงื่อนไขที่ทำให้กลุ่มสัจจะสมทรัพย์ฯ สำนักสงฆ์ทุ่งควนารามมีความเข้มแข็ง คือการที่กลุ่มสัจจะสมทรัพย์ฯ ตั้งอยู่ในชุมชนชนบทที่มีความสัมพันธ์แบบเครือญาติ และการที่กลุ่มสัจจะฯ มีปฏิสัมพันธ์ที่ดีกับพี่เลี้ยงเครือข่ายฯ (พุฒิพงศ์ ศรีไตรรัตน์, 2548)

หลักพุทธธรรมที่นำมาปรับใช้กับการบริหารกองทุนสัจจะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน จังหวัดน่าน คือหลักของพรหมวิหารธรรม 4 ประการ หลักอิทธิบาท 4 หลักขรรยาวาสธรรม และหลักขอความเป็นกัลยาณมิตร ซึ่งหลักธรรมทางพระพุทธศาสนาดังกล่าว สามารถนำมาประยุกต์ใช้พัฒนาให้เกิดจะก่อให้เกิดคุณธรรมในการบริหารมายิ่งขึ้น (พระมหาวิมลชัย วชิรเมธี, 2550) หลักพุทธธรรมดังกล่าวทำให้เกิดความมั่นคงในกลุ่มสัจจะมากขึ้น เมื่อนำมาประยุกต์ใช้กับการบริหาร ผู้บริหารและสมาชิกกลุ่มก็จะเกิดการทำงานอย่างมีคุณธรรมหน้าเชื่อถือมากยิ่งขึ้น โดยสร้างความซื่อสัตย์ความสุจริตในการปฏิบัติงานตามชื่อของคำว่า “ซื่อสัตย์” เมื่อมีความซื่อสัตย์เกิดขึ้นก็จะทำให้สมาชิกและประชาชนที่สนใจเข้าร่วมเป็นสมาชิกมากขึ้น ก่อให้เกิดการพัฒนาเงินในกองทุนมากขึ้นทำให้น้ำผลที่ได้จากดอกเบี้ยหรือการปันผลเงินจากกองทุนมาสร้างผลประโยชน์ให้กับตนเองและชุมชนไปสู่การพัฒนาที่ดียั่งยืนสอดคล้องกับงานวิจัยของ อนันต์ แม้นพยัคฆ์ ได้ทำวิทยานิพนธ์เรื่อง “การประยุกต์ใช้หลักพุทธธรรมเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนด้วยกลุ่มสัจจะสมทรัพย์ เพื่อพัฒนาคุณธรรมครบวงจรชีวิตกรณีศึกษา บ้านหนองน้ำจืด ตำบลท่าพริกอำเภอมือเมือง จังหวัดตราด” ผลการศึกษาพบว่า กลุ่มสัจจะสมทรัพย์ฯ บ้านหนองน้ำจืด เกิดขึ้นโดยที่พระอาจารย์สุบิน เข้าไปบรรยายธรรมะในชุมชนร่วมวิเคราะห์ปัญหาของชุมชน และร่วมเรียนรู้กับชุมชน จนเกิดสัมมาทิฐิร่วมกันในระดับชุมชน กลุ่มสัจจะสมทรัพย์ฯ ได้มีการพัฒนาในด้านสมาชิกกลุ่ม เงินทุนหมุนเวียน และศักยภาพของกลุ่มในการช่วยเหลือสมาชิกที่เพิ่มขึ้นเป็นลำดับ, ด้านการประยุกต์หลักพุทธธรรมในกระบวนการกลุ่มนั้น ในเบื้องต้นพระอาจารย์สุบินได้ประยุกต์วิธีการเผยแผ่ธรรมะ โดยไปบรรยายธรรมะในชุมชนไปร่วมวิเคราะห์ปัญหาและร่วมเรียนรู้กับชุมชนเองโดยไม่มีครุณินมิต และประยุกต์ใช้หลักพุทธธรรมผ่านกิจกรรมของกลุ่มสัจจะสมทรัพย์ฯ ร่วมกับคณะกรรมการกลุ่มด้วยวิธีการคือ หลักธรรมะข้อความสามัคคี ใช้กิจกรรมคือการรวมกลุ่มกันสัจจะสมทรัพย์ การมีความซื่อสัตย์ต่อกัน ใช้กิจกรรมคือการสัจจะสมทรัพย์ผ่านกลุ่มทุกเดือน การเสียสละ ใช้กิจกรรมคือการปล่อยกู้ให้สมาชิกที่มีความเดือดร้อนน้อยกว่าเสียสละให้ผู้ที่มีความเดือดร้อนมากกว่า และให้สมาชิกทุกคนเสียสละนำขยะจากบ้านของตนเองมารวมกันที่กลุ่ม เพื่อจำหน่าย แล้วนำเงินสมทบเข้ากองทุนสวัสดิการการเอื้อเพื่อแผ้วถางเคราะห์ช่วยเหลือกัน ผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามระเบียบในขณะส่งเงินจะถูกตัดเงินช่วยเหลือสวัสดิการ และสมาชิกที่ติดอบายมุขจะได้รับเงินกู้จากกลุ่มน้อยกว่าผู้อื่น, ความเข้มแข็งที่เกิดขึ้นแก่ชุมชน เมื่อมีกลุ่มสัจจะสม



ทรัพย์ฯ แล้ว ทำให้เกิดกองทุนหมุนเวียนขึ้นในหมู่บ้าน เกิดการสงเคราะห์ช่วยเหลือกัน มีกิจกรรมทำร่วมกันทุกเดือน ก่อให้เกิดความคุ้นเคยกัน และเกิดความสามัคคีมากขึ้น ทำให้ชุมชน/หมู่บ้านพึ่งตนเองได้ และเกิดการรื้อฟื้นหลักพุทธธรรมขึ้นมา ให้มีความใกล้ชิดหรือเป็นส่วนหนึ่งของชุมชนมากขึ้น เพราะหลักคิดของกลุ่มสัจจะสะสมทรัพย์ฯ คือ การทำงานกลุ่มคือการปฏิบัติธรรม (อนันต์ แม้นพยัคฆ์, 2549)

ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์

ควรมีการสื่อสารให้กับสมาชิกกองทุนได้เข้าใจในกฎระเบียบในการปฏิบัติของกองทุนสะสมทรัพย์ รวมถึงเคารพในมติของคณะกรรมการและยึดในความสามัคคีที่มีต่อกันภายในองค์กร สำหรับการเลือกคณะกรรมการในครั้งต่อไป ควรให้สมาชิกได้เลือกบุคคลที่มีความซื่อสัตย์ มีความรับผิดชอบ มีความเอาใจใส่ ต่องาน มีความสามัคคีในหมู่คณะ มีความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่เหมือนกับคณะกรรมการในชุดปัจจุบันที่ดำเนินการบริหารกองทุนอยู่ ควรจัดให้มีการจัดอบรมเกี่ยวกับหลักพุทธธรรมที่เกี่ยวกับการมีสัจจะวาจา การประพฤติปฏิบัติโดยใช้หลักธรรมเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติต่อสมาชิกทุกคน

2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

เพื่อเป็นแนวทางในการศึกษาวิจัยครั้งต่อไป คณะผู้ศึกษาวิจัยเห็นว่าควรที่จะศึกษาในประเด็นที่น่าสนใจดังต่อไปนี้

1. ผลการวิจัยนี้ สามารถนำไปต่อยอดงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์ของกลุ่มสมาชิกต่างๆ ที่มีวัตถุประสงค์ร่วมกัน อันจะก่อให้เกิดเกิดความมั่นคง ยั่งยืนต่อไป

2. สามารถนำผลการวิจัยมาต่อยอดทางการศึกษา ด้านการส่งเสริมคุณธรรมสำหรับการบริหารกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์ ตลอดจนนำไปศึกษาเพื่อให้เกิดกระบวนการและองค์ความรู้ใหม่ๆ ต่อไป

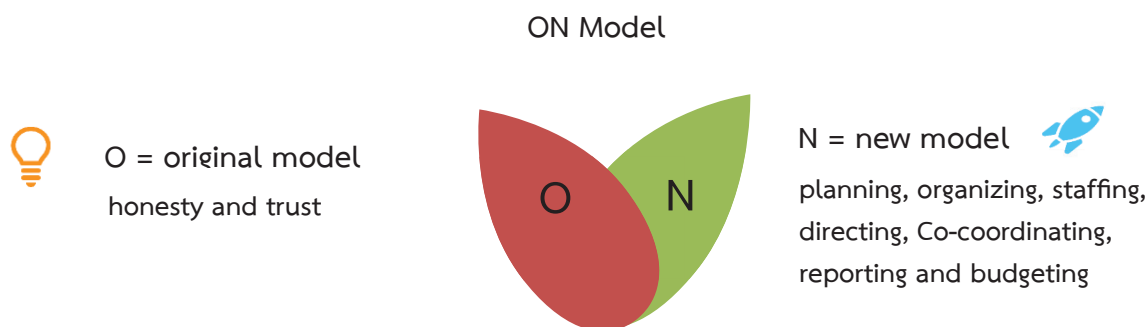
องค์ความรู้

จากการวิจัย หลักพุทธธรรมในการส่งเสริมกิจการกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน จังหวัดน่าน ได้องค์ความรู้ดังนี้

1. รูปแบบการบริหารจัดการกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่านมี 2 รูปแบบ คือแบบดั้งเดิมที่อาศัยความซื่อสัตย์ ไว้วางใจ เชื่อใจ กับคณะทำงานของกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์ และ รูปแบบใหม่อาศัยระบบการบริหารสมัยใหม่เข้ามาบริหารจัดการ โดยมีกระบวนการทางการบริหาร 7 ประการ คือ 1) การวางแผน (Planning) 2) การจัดองค์การ (Organizing) 3) การจัดบุคลากร หรือการจัดคนเข้าทำงาน (Staffing) 4) การอำนวยการ (Directing) 5) การประสานงาน (Co-ordinating) 6) การรายงาน (Reporting) และ 7) การงบประมาณ (Budgeting) การบริหารจัดการจึงเป็นเครื่องมือที่บ่งชี้ให้ทราบถึงความเจริญก้าวหน้าของการบริหารจัดการกองทุน และเติบโตควบคู่มากับการดำรงชีพของสมาชิกในชุมชน กระบวนการทางการบริหารที่ผู้บริหารต้องทำหน้าที่ในการบริหารเป็นขั้นพื้นฐานที่ทำให้เข้าใจได้ง่าย ๆ เพราะมีขั้นตอนที่เป็นเหตุเป็นผล และเป็นขั้นตอนตามลำดับก่อนหลังของการบริหาร ที่เป็นที่ยอมรับกันในสมัยใหม่นำไปสู่การพัฒนาแบบต่อเนื่อง

2. หลักพุทธธรรมที่นำมาปรับใช้กับการบริหารกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน จังหวัดน่าน คือหลักของพรหมวิหารธรรม 4 หลักอิทธิบาท 4 หลักขรรษาธรรม และหลักขอความเป็นกัลยาณมิตร ซึ่งหลักธรรมทางพระพุทธศาสนาดังกล่าว สามารถนำมาประยุกต์ใช้พัฒนาให้เกิดจะก่อให้เกิดคุณธรรมในการบริหารมายิ่งขึ้น หลักพุทธธรรมดังกล่าวทำให้เกิดความมั่นคงในกลุ่มสัจจะมากขึ้น เมื่อนำมาประยุกต์ใช้กับการ

บริหาร ผู้บริหารและสมาชิกกลุ่มก็จะเกิดการทำงานอย่างมีคุณธรรมหน้าเชื่อถือมากยิ่งขึ้น โดยสร้างความซื่อสัตย์ความสุจริตในการปฏิบัติงานตามชื่อของคำว่า “ซื่อสัตย์” เมื่อมีความซื่อสัตย์เกิดขึ้นก็จะทำให้สมาชิกและประชาชนที่สนใจเข้ามาร่วมเป็นสมาชิกมากขึ้น ก่อให้เกิดการพัฒนาเงินในกองทุนมากขึ้นทำให้นำผลที่ได้จากดอกเบี้ยหรือการปันผลเงินจากกองทุนมาสร้างผลประโยชน์ให้กับตนเองและชุมชนไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป สามารถสรุปเป็นหลักการ ON Model ดังแผนภาพนี้



O = original model: honesty and trust รูปแบบดั้งเดิม อาศัยความซื่อสัตย์และเชื่อใจกัน

N = new model: planning, organizing, staffing, directing, Co-coordinating, reporting and budgeting รูปแบบใหม่ อาศัยการบริหารจัดการ 7 ประการ คือ 1) การวางแผน (Planning) 2) การจัดองค์การ (Organizing) 3) การจัดบุคลากร หรือการจัดคนเข้าทำงาน (Staffing) 4) การอำนวยการ (Directing) 5) การประสานงาน (Co-ordinating) 6) การรายงาน (Reporting) และ 7) การงบประมาณ (Budgeting)

บทสรุป

จากการวิจัย หลักพุทธธรรมในการส่งเสริมกิจการกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน จังหวัดน่านผู้วิจัยสามารถสรุปผลได้ดังนี้

การบริหารจัดการกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่านมี 2 รูปแบบ คือแบบดั้งเดิมที่อาศัยความซื่อสัตย์ ไว้วางใจ เชื่อใจ กับคณะทำงานของกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์ และ รูปแบบใหม่ อาศัยระบบการบริหารสมัยใหม่เข้ามาบริหารจัดการ โดยมีกระบวนการทางการบริหาร 7 ประการ คือ 1) การวางแผน (Planning) 2) การจัดองค์การ (Organizing) 3) การจัดบุคลากร หรือการจัดคนเข้าทำงาน (Staffing) 4) การอำนวยการ (Directing) 5) การประสานงาน (Co-ordinating) 6) การรายงาน (Reporting) และ 7) การงบประมาณ (Budgeting) การบริหารจัดการจึงเป็นเครื่องมือที่บังคับให้ทราบถึงความเจริญก้าวหน้าของการบริหารจัดการกองทุน และเติบโตควบคู่มากับการดำรงชีพของสมาชิกในชุมชน กระบวนการทางการบริหารที่ผู้บริหารต้องทำหน้าที่ในการบริหารเป็นขั้นพื้นฐานที่ทำให้เข้าใจได้ง่าย ๆ เพราะมีขั้นตอนที่เป็นเหตุเป็นผล และเป็นขั้นตอนตามลำดับก่อนหลังของการบริหาร ที่เป็นที่ยอมรับกันในสมัยใหม่นำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน (สมคิด บางโม, 2558) โดยมีหลักพุทธธรรมที่นำมาปรับใช้กับการบริหารกองทุนสัจจะสะสมทรัพย์สตรีเทศบาลเมืองน่าน จังหวัดน่าน คือหลักของพรหมวิหารธรรม 4 หลักอิทธิบาท 4 หลักขรรยาวาสธรรม 4 และหลักขอความเป็นกัญญาณมิตร 7 ซึ่งหลักธรรมทางพระพุทธศาสนาดังกล่าว สามารถนำมาประยุกต์ใช้พัฒนาให้เกิดจะก่อให้เกิดคุณธรรมในการบริหารมากยิ่งขึ้น หลักพุทธธรรมดังกล่าวทำให้เกิดความมั่นคงในกลุ่มสัจจะมากขึ้นเมื่อนำมาประยุกต์ใช้กับการบริหาร ผู้บริหารและสมาชิกกลุ่มก็จะเกิดการทำงานอย่างมีคุณธรรมหน้าเชื่อถือมากยิ่งขึ้น โดยสร้างความซื่อสัตย์ความสุจริตในการปฏิบัติงานตามชื่อของคำว่า “ซื่อสัตย์” เมื่อมีความซื่อสัตย์เกิดขึ้นก็จะทำให้สมาชิกและประชาชนที่สนใจเข้ามาร่วมเป็นสมาชิกมากขึ้น ก่อให้เกิดการพัฒนาเงินใน

กองทุนมากขึ้นทำให้นำผลที่ได้จากดอกเบี้ยหรือการปันผลเงินจากกองทุนมาสร้างผลประโยชน์ให้กับตนเองและชุมชน

เอกสารอ้างอิง

- ธณจรัส พูนสิทธิ์. (2541). *การจัดการองค์การและการบริหาร*. กรุงเทพมหานคร: สหธรรมิก.
- ธยาอุส ขอเจริญ. (2563). *การบริหารจัดการกลุ่มสัจจะสะสมทรัพย์โดยการมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างยั่งยืน*. *วารสารสหวิทยาการมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์*, 6(1), 40-57.
- พระธรรมโกศาจารย์ (ประยูร ธมมจิตโต). (2549). *พุทธวิถีการบริหาร*. พิมพ์ครั้งที่ 4. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย.
- พุดพิพัฒน์ ศรีไตรรัตน์. (2548). *การบริหารจัดการกลุ่มสัจจะสะสมทรัพย์เพื่อพัฒนาคุณธรรมครบวงจรชีวิต* สำนักสงฆ์ทุ่งควนารามบ้านลานวัว ตำบลกะหรอ กิ่งอำเภอนบพิตำ จังหวัดนครศรีธรรมราช. *วารสารสันติศึกษาปริทรรศน์ มจร*, 3(2), 98-114.
- พระมหาอุทัย วชิรเมธี (ว. วชิรเมธี). (2550). *คนสำราญงานสำเร็จ*. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพมหานคร: บริษัท อมรินทร์พริ้นติ้งแอนด์พับลิชชิ่ง จำกัด (มหาชน).
- พยอม วงศ์สารศรี. (2542). *องค์การและการจัดการ*. กรุงเทพมหานคร: พรานนกการพิมพ์.
- มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย. (2539). *พระไตรปิฎกภาษาไทย ฉบับมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย*. กรุงเทพมหานคร: โรงพิมพ์มหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย.
- สมคิด บางโม. (2558). *องค์การและการจัดการ*. กรุงเทพมหานคร: บริษัท วิทย์พัฒน์ จำกัด.
- สนธยา พลศรี. (2550). *เครือข่ายการเรียนรู้ในงานพัฒนาชุมชน*. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพมหานคร: โอเดียนสโตร์.
- อนันต์ แม้นพยัคฆ์. (2549). *การประยุกต์ใช้หลักพุทธธรรมเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนด้วยกลุ่มสัจจะสะสมทรัพย์ เพื่อพัฒนาคุณธรรมครบวงจรชีวิตกรณีศึกษา บ้านหนองน้ำจืด ตำบลท่าพริกอำเภอเมือง จังหวัดตราด (วิทยานิพนธ์พัฒนาชุมชนมหาบัณฑิต)*. มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์.